



COMPETENCES

- ✓ *Concevoir une vision pour une organisation et construire un projet d'entreprise en rassemblant les équipes*
- ✓ *Diriger et gérer une organisation, piloter le changement*
- ✓ *Mener des négociations et construire des relations avec des responsables politiques, institutions et tutelles*
- ✓ *Organiser des événements institutionnels et culturels*
- ✓ *Experte des relations franco-allemandes*
- ✓ *Conférences publiques et interventions dans les médias*
- ✓ *Coaching et management du changement*
- ✓ *Communication et management interculturels*

CURSUS PROFESSIONNEL

Depuis 2009 **OFFICE FRANCO-ALLEMAND POUR LA JEUNESSE (OFAJ)**
Secrétaire générale (direction en tandem avec un homologue allemand)

Responsabilités : direction d'une organisation internationale ; définition des orientations stratégiques ; relations politiques ; relation avec le conseil d'administration et les administrations en charge ; communication dans des médias nationaux français et allemands ; interventions publiques et politiques devant des chefs d'Etat et de gouvernement et des ministres ; gestion des ressources financières (22 M€) ; management et politique de ressources humaines (70 salariés).

Principales réalisations : modernisation de l'image et du fonctionnement de l'institution ; augmentation de la notoriété et de sa capacité d'influence ; évolution du positionnement de l'OFAJ et développement de nouveaux programmes adaptés aux renouvellements des publics ; négociation de l'augmentation des contributions gouvernementales ; conception et mise en place du **cinquantième anniversaire** ; renégociation de la convention collective ; optimisation de la gestion.

1999 - 2009 **ARTE**
Conseillère auprès du Président (1999-2009)
Responsable du projet d'entreprise (2005-2009)
Responsable de la communication interne (1999-2004)

Responsabilités : construction et suivi du projet d'entreprise commun aux entités française et allemande de la Chaîne ; définition et mise en place d'indicateurs de mesure de résultats et controlling ; préparation et suivi des Comités de gerance (instance exécutive d'ARTE) et des Assemblées Générales ; conception de la politique de communication du Président en France et/ou en Allemagne ; organisation de rencontres avec des personnalités françaises et allemandes (ministres, intellectuels, journalistes) ; prise en charge de dossiers institutionnels autour des relations franco-

allemandes ; conseil en interculturel pour les Présidents ainsi que pour les cadres dirigeants de l'ensemble du Groupe ; conception et mise en œuvre de la politique de communication interne.

1991- 1998 **MINISTERE des AFFAIRES ETRANGERES**

Directrice du Centre culturel français de Timisoara (Roumanie) de 1996 à 1998

Mission : dans un pays en mutation et traditionnellement francophile, assurer la permanence de la langue et de la culture françaises.

Responsabilités : production d'évènements artistiques et programmation culturelle ; développement de programmes pédagogiques pour écoliers et étudiants ; gestion administrative et financière : constitution et animation d'équipes franco-roumaines de 20 personnes dont 10 enseignants ; négociation de contrats d'artistes ; négociation pour l'octroi de subventions sur projets et recherche de financements européens et sponsoring ; fonction de représentation diplomatique.

Directrice de l'Institut français de Rostock (Allemagne) de 1993 à 1996

Mission : création de l'établissement dans le contexte de la réunification allemande.

Responsabilités : production d'évènements artistiques et programmation culturelle : festival du film français et création d'un cinéma d'art et d'essai franco-allemand ; management d'équipes et gestion administrative et financière (5 personnes) ; définition de la stratégie marketing, communication et de presse.

Attachée de coopération à l'Université de Rostock de 1991 à 1993

PUBLICATIONS

L'Allemagne, Collection « Idées Reçues », Editions du Cavalier Bleu (2006, réédition 2009)

Les interventions de résonance en coaching, article paru aux Editions du Devenir (2013)

FORMATION

2007-2008 Master en coaching interculturel et d'organisation chez Mozaïk International

1990-1991 Maîtrise de langues modernes – Paris IV – Sorbonne

1985-1988 Classes Préparatoires à l'Ecole Normale Supérieure – Lycée Henri IV

1984-1985 Baccalauréat A2 (avec mention bien) – Lycée Henri IV – Paris

Langues Allemand (courant) – Anglais (lu, écrit, parlé).

Divers Sports (footing, gymnastique, natation)
conférences – interventions dans des séminaires de coaching -
membre du club des affaires franco-allemand

Distinctions Chevalier de la légion d'honneur – chevalier de l'ordre national du mérite –
chevalier des arts et lettres